



「次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム2025」 参加者募集案内

株式会社リクルート
旅行Division

「次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム2025」概要



～ビジョンと知識と行動で、未来を切り拓く、観光経営イノベーション～

concept
自ら未来を切り拓き
イノベーションを
実現する

もっと経営者・後継者として成長したい！

事業を変革していきたい！

地域と共に生きる経営者として、基礎的な経営スキルを身につけ、
強い意志とビジョンに基づき、経営を行う上で遭遇する様々な機会や課題に的確に対処するノウハウとネットワークをもって、
事業を変革していく強いリーダーを育成する。

座学で知識を習得する受身的なスタイルでは行われません。プログラムを通じ、自らのビジョンや知識を高め、事業、現場に働き掛け、経営に変革・イノベーションを生み出していく事を目指しています。
その為、自らの実践と探究、参加者の対話による相互作用を通して学習を深めていきます。

特徴とゴールイメージ

- 1 地域と共に生きる経営者としての**事業ビジョン**実現に向けた**意志と覚悟**が生み出される。
～困難な状況に立ち向かい、成果が結実するまで取組み続ける源泉「意志とビジョン」を明らかに～
- 2 経営に必要な**実践的知識**を身につける。
～ホスピタリティ・マネジメント、人材管理・組織論、マーケティング、財務会計、経営革新・組織変革の事例紹介～
- 3 ビジョン実現の為に**事業計画**が生み出され、**実践**に移し、業績・価値の向上につながる。
戦略、コンセプト形成、財務、人事組織等の観点から事業・組織の課題を明らかにし、何に取組むかストーリーを描く
- 4 **実践学習**（アクション・ラーニング）により、成果に結びつける
学習したこと（オフサイト）を、現場に持ち帰り実践すること（オンサイト）により、更なる成果の実現と学習につなげる
- 5 **チーム学習**によってネットワークを形成する
参加者同士が仲間となり、参加者の対話を通じた相互作用を大事にし、互いに支えあう関係・ネットワークを築く

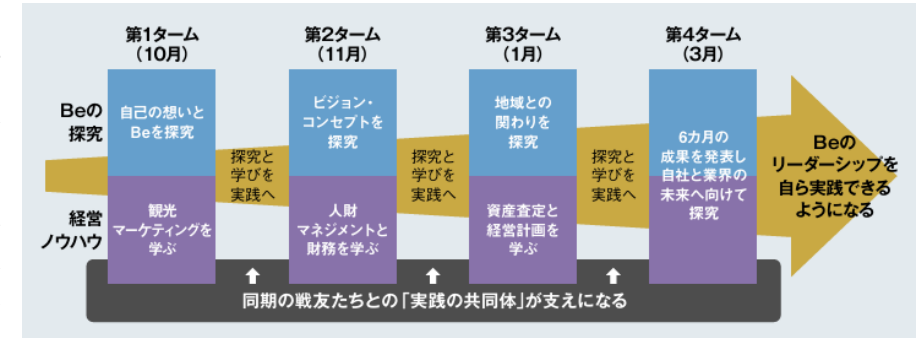
プログラムの様子を映像にて公開しています。

映像ならではの臨場感を是非ご覧ください。

https://youtu.be/RQN2d_AsrCs



プログラム全体像



受講生コメント一部紹介

次世代は、自社の理念・ビジョンをブラッシュアップし、考え方・使い方を学べる最高の場所だと約束できます。当ホテルでは、**リーダークラスのスタッフが心から理念・ビジョンに共感してくれており、コロナ禍も一人も欠けませんでした。ビジョンに沿った戦略で高付加価値を実現し、好循環が発生しています。**

6期・渡邊大介さん
(山梨県 富士山の見える温泉旅館 大池ホテル)

受講前、私の財務知識はほぼゼロでした。勤務時間が長く従業員は疲弊しており、研修もしていませんでした。**半年学び、私は銀行担当者と一対一で話せるように。食事メニュー変更で従業員の勤務時間削減に成功。地域を学ぶ研修もスタート。じゃらん口コミは4.4→4.8に。地域、お客様、スタッフから愛される宿になります。**

8期・北里晃子さん
(熊本県 黒川温泉 和風旅館美里)

「次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム2025」スケジュール



- ✓ 10月～3月の半年間にかけてプログラムを実施します。第1ターム、第二ターム2日目、第4タームはリアル開催、その他はオンライン開催となります。
- ✓ グラントウキョウサウスタワーはリクルート本社ビルです。東京都千代田区丸の内1-9-2。八重洲南口より徒歩2分

ターム		日	曜日	時間	懇親会	場所	内容
第一ターム	1日目	10月22日	水	13時～19時	あり	グラントウキョウサウスタワー/東京	■ Beのリーダーシップの探究 ・自分の「ありたい姿」を探究する ・旅館・ホテルの「ありたい姿」「ポジティブコア」を考える
	2日目	10月23日	木	9時～19時	あり		
	3日目	10月24日	金	9時～16時	なし		
第二ターム	1日目	11月17日	月	9時～18時30分	なし	オンライン	■ ビジョン・人財・財務を学び実践へ ・旅館・ホテルのビジョンとコンセプトを考える ・人財マネジメントの専門家による現状分析 ・財務の見方を学び自社の財務分析を行う
	2日目	11月26日	木	9時～18時30分	あり	グラントウキョウサウスタワー/東京	
	3日目	12月4日	木	9時～18時30分	なし	オンライン	
第3ターム	1日目	1月15日	木	9時～18時30分	なし	オンライン	■ 経営計画と観光地域づくりを実践する ・金融機関の見る目と資産査定の実実を知る ・経営計画書の作成と発表を学ぶ ・観光地域づくりの事例を参考に自分がどう地域と関わるかを模索する
	2日目	1月22日	木	9時～18時30分	なし	オンライン	
	3日目	1月29日	木	9時～18時30分	なし	オンライン	
特別編		2月のどこかで調整中	未定	未定	なし	オンライン	■ 外国人人材の採用と定着について学ぶ
第4ターム	1日目	3月3日	火	13時～19時	あり	グラントウキョウサウスタワー/東京	■ 成果発表会 - 半年の成果を発表する
	2日目	3月4日	水	9時～19時	あり		■ 卒業生合同セッション - 受講生卒業生交じって相互に刺激を得ながらBeを探究

時間に変更になる場合があります。

「次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム2025」お申し込みについて



応募方法

- ・応募意志がある方は、件名を「次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム申込み資料請求」とし、jisedaiprg@ml.cocorou.jp までメールにてご連絡下さい。応募用紙をお送り致します。
※メール送信をもって、下記【個人情報の取扱い】に同意したものとみなします。
- ・資料請求〆切：**2025年7月25日（金）必着** 応募〆切：**2025年8月1日（金）必着**
- ・厳正な選考の上、8月中旬～下旬ごろに結果をご連絡いたします。



●資料請求・お問合せ先 株式会社リクルート 次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム事務局 jisedaiprg@ml.cocorou.jp

対象

旅館・ホテルの若手経営者・後継者16名（予定）



参加条件

- ・プログラム全日程（第1ターム～第4タームの全て）参加可能な方
- ・事業成長・変革への意志を持って取り組まれる方
- ・自施設の財務諸表（貸借対照表、損益計算書）を活用できること
※実際の経営革新につなげるため、自身で財務諸表の財務分析を行う等、プログラム内でデータを活用します。他者に公開することはありません。
- ・プログラム参加費は無料です。ただし、実費（交通費、宿泊飲食費等）はご負担いただきます。



【個人情報の取扱い】

お預かりした個人情報は、本プログラムの連絡調整および本サービスの利用に伴う連絡・各種お知らせ等の配信・送付に利用いたします。本サービスにおいてそれぞれ必要となる項目を記入、または入力いただかない場合は、本サービスを受けられない場合があります。当社は、原則として、ご本人の承諾なく上記目的以外に個人情報を利用または第三者に提供しません。ただし、当社は個人情報取扱い業務の一部または全部を外部委託することがあります。原則として本人に限り、「個人情報の利用目的」の通知、登録した個人情報の開示、訂正、追加または削除、利用停止、ならびに第三者への提供の停止を求めることができるものとします。