

参加費
無料

次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム2024

～ビジョンと知識と行動で、未来を切り拓く、観光経営イノベーション～

concept

自ら未来を切り拓き
イノベーションを
実現する

もっと経営者・後継者として成長したい！ 事業を変革していきたい！

地域と共に生きる経営者として **基礎的な経営スキル**を身につけ
強い意志とビジョンに基づき **知識と実際の行動を一致**させ
事業を変革していくリーダーを育成します

特徴とゴールイメージ



座学で知識を習得する受身的なスタイルでは行われません。プログラムを通じ、自らのビジョンや知識を高め、事業、現場に働き掛け、経営に変革・イノベーションを生み出していき事を目指しています。その為、自らの実践と探究、参加者の対話による相互作用を通して学習を深めていきます。

1

地域と共に生きる経営者としての**事業ビジョン**
実現に向けた**意志と覚悟**が生み出される

困難な状況に立ち向かい、成果が結実するまで取組み続ける源泉「意志とビジョン」を明らかに

2

経営に必要な**実践的知識**を身につける

ホスピタリティ・マネジメント、人材管理・組織論、マーケティング、財務会計、旅行産業のトレンド、経営革新・組織変革の事例紹介

3

ビジョン実現の為の**事業計画**が生み出され、**実践**に移し、**業績・価値の向上**につながる

戦略、コンセプト形成、財務、人事組織等の観点から事業・組織の課題を明らかにし、何に取組むかストーリーを描く

4

実践学習（アクション・ラーニング）により、**成果**に結びつける

学習したこと（オフサイト）を、現場に持ち帰り実践すること（オンサイト）を繰り返す仕組みにより、更なる成果の実現と学習につなげる

5

チーム学習によって**ネットワーク**を形成する

参加者同士が仲間となり、参加者の対話を通じた相互作用を大事にし、互いに支えあう関係・ネットワークを築く

プログラムの様子を映像にて公開しています。映像ならではの臨場感を是非ご覧ください。

https://youtu.be/RQN2d_AsrCs



他のセミナーなどと比べると、自分で考えて答えを出さねばならないので、取り組む姿勢が違います。（人ごとではなく自分事）考えに考えて絞り出したものが、成果物として残るとというのが素晴らしい。実際後で考えようと思っても大抵はできない。その場でほとんど出来上がってしまうのもいい。
熊本県 あそ兵衛 専務 関屋洋一郎

卒業生の声

プログラムの内容、講師の皆様のご講義内容はもちろんですが、自分以外の15名の経営者達と一緒に学び、考えることに意味があると思います。また、パワフルな先輩経営者たちの刺激的な話が、さらに自分を見つめ直すきっかけになると思います。

兵庫県 神戸有馬温泉 元湯龍泉閣取締役 當谷三郎

対話することの大切さと対話をする事の難しさを知りました。経営を良い方向に導くための重要なスキルであり、常に念頭に置くべきものという事を学び得ました。また、単なる管理者としてのリーダーではなく、「自ら未来を切り拓きイノベーションを実現する」リーダーがどういう人物像なのかを掴みました。後は実践あるのみ。

福岡県 原鶴温泉 泰泉閣 代表取締役 林恭一郎

計画、夢、それを伝える言葉と対話。相手の事を知る対話は中でも一番大きな学びだった。夢に共感してくれるスタッフや自ら動いてくれるスタッフがより前を向き、彼らにも触発されることが増えた。INとOUTPUTを続けることで、深くまで探求できる。経営者は全員受けるべき。

静岡県 水のみち 風のみち 湯ヶ島たつた 代表取締役常務 山田大介

プログラムの内容や応募方法など、詳細な内容は、裏面をご覧ください

主催 株式会社リクルート



プログラム全体像

オンサイト(日々)

オリエンテーション資料

日々の実践

①プレワーク

- ・財務諸表の準備
- ・事前アンケート
- ・経営課題の整理

③実践その1

- ・フォローシートの作成
- ・推進プラン(最初の一步)の実践
- ・第2回の事前検討
- ・リフレクションシートによる振り返り

⑤実践その2

- ・フォローシートの作成
- ・推進プランの実践
- ・実践学習のプランニング
- ・公認会計士・税理士との相互検討
- ・リフレクションシートによる振り返り

⑦実践その3

- ・フォローシートの作成
- ・推進プランの実践
- ・事業計画の策定
- ・発表に向けた準備

実践の継続

参加者同士のネットワーク『実践の共同体』

②第1ターム 意志とビジョンの創造 (3日)

- 【初日】
- ・リーダーシップの探求
 - ・卒業生の変革ストーリー
- 【2日目】
- ・自己の理解
 - ・目的意識・想いの探求
- 【3日目】
- ・旅館・ホテルのポジティブ・コア(核となる強み)ビジョンの探求
 - ・第2回への準備

④第2ターム 経営革新に向けた 相互検討(3日)

- 【初日】
- ・実践のレビュー
 - ・旅館・ホテルのビジョン探求
 - ・ビジョンを具現化する「経営方針」検討
- 【2~3日目】
- ・財務についての講義
 - ・相互検討セッション
 - ・人材管理・組織についての講義
 - ・変革推進のプランニング

⑥第3ターム 事業計画の創造 (3日)

- 【初日】
- ・実践のレビュー
 - ・実践学習
- 【2日目】
- ・金融機関からみた経営についての講義
 - ・財務シミュレーション
 - ・経営計画(仮説)の作成
- 【3日目】
- ・地域の視点の探求
 - ・変革推進のプランニング

⑧第4ターム 最終成果発表会 (2日)

- 【初日】
- ・参加者同士の成果発表
- 【2日目】
- ・卒業生による成果発表
 - ・次世代経営者チームとしてのビジョン創造

※プログラムの内容は予告なく変更になる可能性があります。

- ・第1ターム/10月8日(火)~10日(木)リアル
 - ・第2ターム/11月7日(木)、18日(月)、28日(木)オンライン
 - ・第3ターム/1月9日(木)、21日(火)、30日(木)オンライン
 - ・特別編/2月13日(木)オンライン
 - ・第4ターム/3月4日(火)/5日(水)リアル
- *第1ターム・第4タームは東京にてリアル開催、第2ターム・特別編・第3タームはオンライン開催となります。

場所

<第1ターム・第4ターム>
株式会社リクルート本社ビル
東京駅 八重洲南口徒歩2分

東京都千代田区丸の内1-9-2
グラントウキョウサウスター

*スケジュール・場所は変更になる可能性があります。

対象参加条件

旅館・ホテルの若手経営者・後継者16名(予定)

- ・プログラム全日程(第1ターム~第4タームの全て)参加可能な方
- ・事業成長・変革への意志を持って取り組まれる方
- ・自施設の財務諸表(貸借対照表、損益計算書)を活用できること
※実際の経営革新につなげるため、自身で財務諸表の財務分析を行う等、プログラム内でデータを活用します。他者に公開することはありません。
- ・プログラム参加費は無料です。ただし、実費(交通費、宿泊飲食費等)はご負担いただきます。



【個人情報の取扱い】

●お預かりした個人情報は、本プログラムの連絡調整および本サービスの利用に伴う連絡・各種お知らせ等の配信・送付に利用いたします。本サービスにおいてそれぞれ必要となる項目を記入、または入力いただかない場合は、本サービスを受けられない場合があります。当社は、原則として、ご本人の承諾なく上記目的以外に個人情報を利用または第三者に提供しません。ただし、当社は個人情報取扱い業務の一部または全部を外部委託することがあります。原則として本人に限り、「個人情報の利用目的」の通知、登録した個人情報の開示、訂正、追加または削除、利用停止、ならびに第三者への提供の停止を求めることができるものとします

応募方法

- ・応募意志がある方は、件名を「次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム申込み資料請求」とし、jisedaiprg@ml.cocorou.jp までメールにてご連絡下さい。応募用紙をお送り致します。
※メール送信をもって、上記【個人情報の取扱い】に同意したものとみなします。
- ・資料請求〆切：**2024年7月26日(金) 必着**
応募〆切：**2024年8月2日(金) 必着**
- ・厳正な選考の上、8月中旬~下旬ごろに結果をご連絡いたします。



●お問合せ先 株式会社リクルート 次世代プログラム事務局
eメール jisedaiprg@ml.cocorou.jp