

参加費  
無料

# 次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム2016

～ビジョンと知識と行動で、未来を切り拓く、観光経営イノベーション～

concept

自ら未来を切り拓き  
イノベーションを  
実現する

もっと経営者・後継者として成長したい！ 事業を変革していきたい！

地域と共に生きる経営者として **基礎的な経営スキル**を身につけ  
**強い意志とビジョン**に基づき **知識と実際の行動を一致**させ  
**事業を変革していくリーダー**を育成します

★ 座学で知識を習得する受身的なスタイルでは行われません。プログラムを通じ、自らのビジョンや知識を高め、事業、現場に働き掛け、経営に変革・イノベーションを生み出していき事を目指しています。その為、自らの実践と探究、参加者の対話による相互作用を通して学習を深めていきます。

1 地域と共に生きる経営者としての**事業ビジョン** 実現に向けた**意志と覚悟**が生み出される 困難な状況に立ち向かい、成果が結実するまで取組み続ける源泉「意志とビジョン」を明らかに

2 経営に必要な**実践的知識**を身につける ホスピタリティ・マネジメント、人材管理・組織論、マーケティング、財務会計、旅行産業のトレンド、経営革新・組織変革の事例紹介

3 ビジョン実現の為の**事業計画**が生み出され、**実践**に移し、**業績・価値の向上**につながる 戦略、コンセプト形成、財務、人事組織等の観点から事業・組織の課題を明らかにし、何に取組むかストーリーを描く

4 **実践学習**（アクション・ラーニング）により、**成果**に結びつける 学習したこと（オフサイト）を、現場に持ち帰り実践すること（オンサイト）を繰り返す仕組みにより、更なる成果の実現と学習につなげる

5 **チーム学習**によって**ネットワーク**を形成する 参加者同士が仲間となり、参加者の対話を通じた相互作用を大事にし、互いに支えあう関係・ネットワークを築く

特徴と  
ゴールイメージ

とても素晴らしいプログラムだった。明確な夢（目的）と使命感を持つことができたし、自分の存在意義を理解する事ができた。これまでで最も貴重な時間だった。

全旅連 前青年部長 / 山形県 天童温泉ほほえみの宿 滝の湯 専務取締役 山口敦史

登竜門的存在。間違いなく後輩や子供に受けさせたい研修。テクニックだけの勉強会ではなく、しっかりと自問自答ができ、問題や課題を捉える事ができる。責任感や自分の存在意義等も考える事ができた。スタッフたちの働く姿勢が変わった。口コミ点数・売上が過去最高に。やれば短期間でも結果がでる。プログラムに参加したから始まったことばかり。

全旅連 前々青年部長 / 高知県 土佐御苑 専務取締役 横山公大

改めて今の自分の成り立ちや立ち位置まで明確に理解できるプログラム。地域との関わり方や、自社と地域のビジョンが連動するきっかけを作ってくれた。勿論、生産性の向上や経営計画書の作成方法などの会社を運営するノウハウもしっかり教えてくれるが、それ以上に「進むべき未来」を明確に教えてくれたプログラム。このプログラムに出会えた事を心から感謝します。

全旅連 前総務広報担当 副部長 / 熊本県 阿蘇内牧温泉 蘇山郷 代表社員 永田祐介

これまで多くのセミナーでは実践に移さず終わっていた。でもこのプログラムは違う。同じ悩みを持つ仲間と共に参加でき、情報提供→プラン作成→宿での実践、と順番に取組める。仲間と共に踏み出せなかった一歩も踏み出せる。ビジョンや「夢」を持つことができた。旅館の業績と予約率も前年度より約140%UP、自分はもちろん、旅館やスタッフも成長できるプログラム。

兵庫県 城崎温泉 心の宿三國屋・小宿縁 専務取締役 田岡聖司

## 卒業生の声

プログラムの内容や応募方法など、詳細な内容は、裏面をご覧ください

主催 株式会社リクルートライフスタイル

プログラムの様子を映像にて公開しています。映像ならではの臨場感を是非ご覧ください。

<http://jrc.jalan.net/jisedai.html>

オンサイト(日々)

オリエンテーション資料

日々の実践

①プレワーク

- ・財務諸表の準備
- ・事前アンケート
- ・経営課題の整理

③実践その1

- ・フォローシートの作成
- ・推進プラン(最初の一步)の実践
- ・第2回の事前検討
- ・リフレクションシートによる振り返り

⑤実践その2

- ・フォローシートの作成
- ・推進プランの実践
- ・実践学習のプランニング
- ・公認会計士・税理士との相互検討
- ・リフレクションシートによる振り返り

⑦実践その3

- ・フォローシートの作成
- ・推進プランの実践
- ・事業計画の策定
- ・発表に向けた準備

実践の継続

参加者同士のネットワーク『実践の共同体』

オフサイト(研修の場)

②第1ターム  
意志とビジョンの創造  
(3日)

- 【初日】
- ・リーダーシップの探求
- ・卒業生の変革ストーリー
- 【2日目】
- ・自己の理解
- ・目的意識・想いの探求
- 【3日目】
- ・旅館・ホテルのポジティブ・コア(核となる強み)
- ・最初の一步を決める
- ・第2回への準備

④第2ターム  
経営ビジョンの相互検討  
(3日)

- 【初日】
- ・実践のレビュー
- ・旅館・ホテルのビジョン探求
- ・ビジョンを具現化する「経営方針」検討
- 【2~3日目】
- ・財務についての講義
- ・相互検討セッション
- ・人材管理・組織についての講義
- ・変革推進のプランニング

⑥第3ターム  
経営計画の創造  
(3日)

- 【初日】
- ・実践のレビュー
- ・実践学習
- 【2日目】
- ・金融機関からみた経営についての講義
- ・財務シミュレーション
- ・経営計画(仮説)の作成
- 【3日目】
- ・地域の視点の探求
- ・変革推進のプランニング

⑧第4ターム  
最終成果発表会  
(3日)

- 【初日】
- ・参加者同士の成果発表
- 【2日目】
- ・卒業生による成果発表
- 【3日目】
- ・次世代経営者チームとしてのビジョン創造

※プログラムの内容は予告なく変更になる可能性があります。

日程

第1ターム 10月17日(月)~10月19日(水)

第2ターム 11月30日(水)~12月2日(金)

第3ターム 1月25日(水)~1月27日(金)

第4ターム 3月6日(月)~3月8日(水)

※初日13時~20時 2日目9時~20時 3日目9時~14時予定

場所

株式会社リクルート本社ビル

東京駅 八重洲南口  
徒歩2分

東京都千代田区丸の内1-9-2  
グラントウキョウサウスタワー

対象  
参加条件

旅館・ホテルの若手経営者・後継者16名(予定)

- ・プログラム全日程(第1ターム~第4タームの全て)参加可能な方
- ・事業成長・変革への意志を持って取り組まれる方
- ・自施設の財務諸表(貸借対照表、損益計算書)を活用できること  
※実際の経営革新につなげるため、自身で財務諸表の財務分析を行う等、プログラム内でデータを活用します。他者に公開することはありません。
- ・プログラム参加費は無料です。ただし、実費(交通費、宿泊飲食費等)はご負担いただきます。



【個人情報の取扱い】

- お預かりした個人情報は、本プログラムの連絡調整および本サービスの利用に伴う連絡・各種お知らせ等の配信・送付に利用いたします。本サービスにおいてそれぞれ必要となる項目を記入、または入力いただかない場合は、本サービスを受けられない場合があります。当社は、原則として、ご本人の承諾なく上記目的以外に個人情報を利用または第三者に提供しません。ただし、当社は個人情報取扱い業務の一部または全部を外部委託することがあります。原則として本人に限り、「個人情報の利用目的」の通知、登録した個人情報の開示、訂正、追加または削除、利用停止、ならびに第三者への提供の停止を求めることができるものとします。具体的な方法については下記の個人情報管理の問い合わせ先にご連絡ください。
- 個人情報管理責任者:株式会社リクルートライフスタイル 旅行営業統括部 統括部長  
お問合せ先:旅行営業統括部 セミナー係 電話番号:03-6835-6240 (平日10:00~18:00)

応募方法

・応募意志がある方は、件名を「次世代旅館・ホテル経営者育成プログラム申込み資料請求」とし、

[m\\_hayashi@r.recruit.co.jp](mailto:m_hayashi@r.recruit.co.jp) までメールにてご連絡下さい。応募用紙をお送り致します。

※メール送信をもって、上記【個人情報の取扱い】に同意したものとみなします。

・資料請求×切:平成28年7月29日(金)必着

応募×切:平成28年8月5日(金)必着

・厳正な選考の上、8月中旬ごろに結果をご連絡いたします。



●お問合せ先

株式会社リクルートライフスタイル 次世代プログラム事務局 担当:林  
TEL 070-1403-2127 FAX 03-6834-8784 eメール [m\\_hayashi@r.recruit.co.jp](mailto:m_hayashi@r.recruit.co.jp)